

台北市文山社區大學

99 年第 2 學期第 1 次校務會議記錄

一、會議時間：99 年 10 月 22 日（五）晚上 18：30～21：00

二、會議地點：景美國中大會議室

三、出席人員：應到 40 人，實到 23 人。

召集人：鄭秀娟

校務顧問：朱賡中（請假）、蔡傳暉

促進會代表：林雪玉、張森田（請假）、顧忠華（請假）、楊文欽（請假）、鄭景隆（請假）

教師代表：杜文仁（人文學學程召集人）（請假）、王雅萍（社會科學學程召集人）（請假）、張之傑（自然科學學程召集人）（請假）、陳建志（環境學程召集人）、張台山（社區成長學程召集人）（請假）、林滄洳（美術學程召集人）（請假）、鄭同僚（另類教育學程召集人）（請假）、林淑英（社區本位教學資源中心召集人）、周述蓉（人文學學程資深教師）（請假）、郭思餘（社會科學學程教師）、林書弘（自然科學學程教師）、張文君（美術學程教師）、何文賢（社區成長、環境學程教師）、高尚梅（電影塾教師）（請假）、張秀足（工藝課程教師）

學程學員代表：詹志明（自然科學學程學員）、鄭秀鎮（環境學程學員）（請假）、陳明仁（社區成長學程學員）、黃碧嬌（美術學程學員）

班代代表：耿強、吳秀玲（請假）、沈國平、馬愛莉

社團代表：陳琳濱（請假）、鄧紀屏、朱成奎（請假）

志工代表：邱玉梅、周之民

行政代表：吳奕慧、曾本瑜、宋庭揚、鍾志鴻

列席：張家菱、林靜萍、谷定桓

四、會議主席：鄭秀娟 記錄：吳奕慧

五、報告事項：

1. 財務報告

略,見會議資料。

2. 本學期校務報告

略,見會議資料。

六、討論事項

1. 課程開課門檻討論

決議：下學期起開課門檻從 15 人提高到 17 人。

校務委員討論：

鄭秀娟校長：暑假期間整理出課程收支資料後，與理監事討論的共識是課程數不要膨脹太快，而是著力於拉提學校希望支持的課程的學員人數。本學期很多課程便因為開學前人數較少，但與老師及舊學員討論招生的努力方向，在開學後人數也因此明顯成長。

林淑英老師：很開心看到新面孔，表示社大參與成員有新陳代謝。剛聽到財務狀況，發現創校開始的問題現在依然存在，政府各部門有社區營造專案項目，很多地方是先有志工，申請經費，把原來又髒又舊的地方一起努力變漂亮，例如很多社區有環保小學堂，有五十萬經費，其實他們的環保課程相對我們是弱的，各位如果參與地方的社區組織，就可以牽線與社大合作。

環保教育法即將通過，社大可以爭取這個資源，例如景美溪如何發展套裝課程？大家可以找時間一起討論，整合出一個課程爭取經費。下週五早上在政大公企中心討論環保教育法實施細則，彙整意見的是師大環教所，周儒老師就住在木柵。另一個方式是募款，但學校如何感動人？需要一個很清晰讓社會認識感動的地方，如自然步道協會幫視障者服務，就與扶輪社有合作。各位如果有認識扶輪社成員，可以協助牽線。我們除了想門檻，也要想生財之道。

陳建志老師：學校這幾年在貓空作了不少事，今年農再條例已通過，有幾年二千二百億，可以與社區協力，一起提案，發展農村產業加工與自然科學也許可以結合，與社區發展協會和里辦公室可以合作，做一些拜訪，理解他們的需求。

蔡傳暉理事長：公益團體時常有理想但卻沒有成本概念，社會企業是一個方向，例如文史活動既可帶來財源，又對社會有幫助，就符合做好事收入可以讓組織繼續下去的社會企業原則。如果只靠政府，一年補助少一些可能就赤字了，幾年就吃掉周轉金。

節流就是今天談的開課門檻，這也很重要，一門課每學期多一個人，對學校財務就很有助益。門檻概念是資源有效運用的觀念，加入社會企業的生財，讓我們的公益事業可以做得更久。

林書弘老師：單純設門檻對課程招生幫助不大，但可以檢討某些課程，招生一直不好或某年特別不好的原因是什麼等等。可以召集學程老師討論，找出招生的”眉角”。

鄭秀娟校長：今年換新的行政資訊系統就是希望可以更快獲取分析資料。

林書弘老師：想辦法讓不賺錢的課程變賺錢，例如語言課程可以有六成是新的，有三成是舊的、基礎的課程。

鄭秀娟校長：這部份可以在學程會議可以更細緻地討論。

另外，要補充說明一下，我們是要準備更多的錢把社大辦得更好，例如未來如果有機會辦理實體社大，開門就需要準備一年至

少三百萬，並不是現在馬上就面臨財務的危機。

林淑英老師：尚未進帳的補助款等收入可以列入報表中的應收帳款，呈現出來，以避免引起誤會。

鄭秀娟校長：上學期不含社團的開課有一百四十門課，其中超過六十門課程未到十五人，看到資料後，我們和理監事覺得這是需要正視的。

林淑英老師：誰可以決定哪些新開課程可以專案八人開課？

鄭秀娟校長：行政團隊決定，但會與學程召集人先討論。但有一些判斷指標及基準，例如學術性與公共性都是重要依據。

馬愛莉學員：以學員角度來看，人數少的課程，加上有人請假，上課起來感覺不是很好。上課要有人好好互動，人才會越來越多。因為社大同學來上課通常不只是為獲取知識，也有情感交流的社交需求，所以人數多，互動好的班級通常人數會繼續增加，因此以學員角度來說設開課門檻是對的。

何文賢老師：以老師角度也是，人數太少上起課來感覺也不好。

2. 核備教師進修辦法

決議：通過核備教師進修辦法。

校務委員討論：

鄭秀娟校長：去年教育局評鑑委員建議我們鼓勵教師參與進修，因此我們參考其他社大擬訂教師進修辦法草案。

何文賢老師：我們要求老師進修成人教學知能，今年台北市教育局有經費因此辦了研習，但萬一明年之後沒有經費而沒有開辦研習課程，我們又要求老師要進修，該怎麼辦？

鄭秀娟校長：在教師進修辦法草案裡有說明：參加全國社大研討會、學程會議、教師研討會、教師會議等也可以算是教師進修。

何文賢老師：是否有證明？

鄭秀娟校長：有簽名都會有紀錄。

林淑英老師：相關論壇（如昨天在松山社大的河川守護論壇）或專業進修課程也可視情況認列。

何文賢老師：相關辦法及認列標準也可傳給老師。

鄭秀娟校長：行政配套會繼續修正增加，如登錄方式等等。

何文賢老師：建議再次聯同辦法與知能研習簡章一起寄給老師。社區環境課程如文山學也可採用此方法。

林淑英老師：社區本位教學中心這幾年沒有運作，建議刪除或換召集人，如果要發展的話，學校需要有人力配合。

鄭秀娟校長：我們先紀錄下來，接下來再與林老師討論。

林雪玉副理事長：每班多一人讓財務更好是重要的。社會企業不是馬上可以進

行，要看有沒有找到適合的人、適合的組織以及時機，所以還是要從基本功如課程經營著手，請經營好的老師組織小組當顧問，將經驗提供給其他老師，紮實把工作做好。

鄭秀娟校長：因此今年教師會議找陳清純和馬繼康老師來跟老師們分享教學經驗，現在看來我們可以進行到組織團隊顧問方式。

林雪玉副理事長：老師很忙不一定參與會議，因此經驗分享的紀錄可以傳給老師們。

馬愛莉學員：施靜純老師的課程也是爆滿，老師上課內容好的話，學員會漸漸增加。

何文賢老師：課程每學期不一樣學員才會增加，另外，一兩年沒開成課，下次開課又要重新招生，因此要學習如何做讓課程學員留住，甚至呼朋引伴來上課。

林書弘老師：課程屬性和教學方式很重要，例如民族學用影帶來講，人數增加，但有些課很難採用這樣的教學方式，所以每個老師如何增加人數的研討要分類別來做。

蔡傳暉理事長：日本電視有搶救貧窮大作戰的節目，組織團隊全面作戰，有一個小組介入輔導。可以從下學期招生手冊課程大綱做改造，如何寫課程大綱、如何招生、如何從第一堂課就留住學員等等。

林書弘老師：可以從幾個委員包含學員組成團隊，進入課程做問卷，集體問診，可以就不同課程屬性給予建議。

邱玉梅學員：以學員角度來看，課程大綱有不有趣，對決定修一門課很關鍵。可以做課程觀摩，不管老師好壞，從中一定可以學到東西，例如上六門課，從每個老師身上學一個優點，就有六個優點。

林書弘老師：一開始可以做行銷，但接下來就要看課程本身。我的課程常因為教學實際狀況做調整，例如之前我是先講課後三十分鐘看標本，後來發現學員下班來上課已經很疲憊，先上這麼久的課容易昏昏欲睡，就改成一開始先看標本，正課三十分鐘後再講，效果就很好。所以課程大綱、課程安排、課程進行方式都有討論修改空間。

蔡傳暉理事長：建議在推展社會企業之前先進行課程改造大作戰。

七、校務代表建言

無。

八、臨時動議

無。

九、散會

99 年第 2 學期校務報告

台北市文山社區大學 99 年 1 月至 99 年 10 月事紀

日期	大事記要
99/1~3	木柵人紀實展於第一戶政事務所展出
99/1/9	98-2 學期期末成果展
99/1	課程發展沙龍－蔡適任、Pisui 分享舞蹈教學、創作與課程發展經驗與嘗試
99/1/13-29	冬日新談系列講座，共 10 場。
99/1/11、 1/25、2/3、2/8	自辦貓空導覽志工培訓課程
99/1/16	顏志文老師班級於景新圖書館之例行每月一次週末音樂會
99/1/17-24	2010文山曬書節，與台北市立圖書館文山區七分館合辦，包含開幕音樂會、閉幕（揮毫贈春聯）及8場講座及DIY、貓空步道導覽活動。
99/1/22	文山、北投、新莊、林口社大工作同仁聯合專案發表會
99/2/24-25	99年第1學期講師會議
99/2/27	顏志文老師班級於景新圖書館之例行每月一次週末音樂會
99/2/27	與台北生活美推廣協會合辦「新觀點·心視野」電影欣賞座談會於木柵國中。
99/2/27-28	與旗美、新莊、林口社大共同承辦農村願景會議。
99/3/1	99-1學期開學
99/3/8-12	991學期文山社大開學週活動－分享社大學習的美好，邀請資深美術社團團長楊文欽（3/8週一）、影像、客家課程與社團資深學員羅秋珍（3/9週二）、由學員成為老師的美術學程章培元老師（3/10週三）、資深美術課程學員黃碧嬌（3/11週四）、肢體課程學員戎培芬（3/12週五）分享學習經驗。
99/3/6	與主婦聯盟基金會合辦99年環境NGOs新春團拜活動
99/03/06	集應廟繞境祭典，本校協助拍攝紀錄。
99/3/8、3/13	主辦貓空導覽志工培訓，台北市觀光傳播局補助。
99/3/12	教育部評鑑教育局訪談各社大校長會議
99/3/13-3/14	承辦台北市觀光傳播局培訓中小學老師之貓空導覽課程
99/3/14	與北投社大、社大全促會於百老匯戲院、The Wall餐廳合辦「眼淚」賞映會。
99/3/20	99年第1學期班代社長會議
99/3/21	參與政大社區學習研究發展中心成果展及交流觀摩活動「春日打播臺：當社區大學遇見大學通識」，唐曙老師於「教師播臺賽-公民大哉問」單元與政大心理系錢玉芬老師接力進行教學觀摩，影像班級社團作品「文山社大十年紀錄片」、「貓婆婆」、「半塊排骨」於「週末電影院」單元播放。

日期	大事記要
99/3/23	本日起至4月底貓空導覽志工開始於貓空纜車站每日排班提供遊客諮詢服務，團體預約導覽服務亦同時啟動。
99/03/26	木柵國中校區每月例行之「週五學習夜－紀錄片沙龍」活動第一場，學員欣賞《魚線的盡頭》紀錄片並討論。
99/3/27	99年第1學期人文學程第1次會議
99/3/27	顏志文老師「寫自己的歌」、「歌唱與打擊」班級於景新圖書館之例行每月一次週末音樂會。
99/3/29	99年第1學期環境學程第1次會議
99/3/31	志工社出席松山社區大學辦理之「2010年3月全國社區大學志聯會」
99/3/31	貓空志工開會討論導覽及旅遊諮詢服務相關事宜，會中並選出張振隆為隊長，負責協調排班及貓空導覽志工隊經營事宜。
99/4~5	「彩墨花鳥與山水」班級作品於第一戶政事務所展出。
99/04/03	台北市社區大學民間促進會第四屆第12次理監事聯席會議。
99/04/07	台北市社區大學永續經營研究會於大安社大召開，校長鄭秀娟及執秘吳奕慧出席。
99/04/08	99年第1學期第1次課程委員會。
99/04/10	99年第1學期第1次校務會議。
99/04/17	社團法人台北市社區大學民間促進會理事長交接餐會
99/04/24	99年第2學期新課程徵選試教活動
99/04-25	世界地球日活動，本校「自己種菜自己吃」班級參與。
99/4/26-30	99年第1學期公民素養推廣週。
99/04/28	志工社長鄭景隆參加全國社大志工執行委員會會議。
99/04/29	社區大學全國研討會文件展佈展，文件展由張秀足老師規劃，本校「巧手縫紉」班級及社團近20名學員協助當天佈展及前置染布、縫合作業。
99/04/30	木柵國中校區每月例行之「週五學習夜－紀錄片沙龍」活動第二場，學員欣賞《社區的力量-古巴如何度過石油危機》紀錄片並討論。
99/05/01-02	第12屆社區大學全國研討會，台北市十二所社大承辦，本校負責議事組，志工社出動20餘人協助。
99/5	張秀足老師與巧手縫紉班舉行巧手縫紉.繡貼畫展於文山公民會館。
99/0510	與全促會共同主辦2010北區社大新聘師資聯合徵選會。
99/05/15	台北市社區大學民間促進會第四屆第13次理監事聯席會議。
99/05/15	99年第1學期人文學程第1次教學研究與課程發展討論會。
99/05/21	99年志工社大會
99/05/28	木柵國中校區每月例行之「週五學習夜－紀錄片沙龍」活動第三場，學員欣賞《企業人格診斷書》紀錄片並討論。
99/05/28	99年第1學期資訊學群第1次會議

日期	大事記要
99/05/29	顏志文老師「寫自己的歌」、「歌唱與打擊」班級於景新圖書館之例行每月一次週末音樂會。
99/05/29-30	募書送至嘉義市大溪里集會所改建空間大溪厝學堂（嘉義市井色文化協會），並邀請環境及社區成長學程教師同行參與陳建志老師規劃之嘉義遊學之旅。
99/06	台北寫生之美、輕鬆畫油畫班級學員聯展於文山公民會館舉行。
99/06/04	台北市社區大學永續經營研究會第3次會議於本校召開。
99/06/05-06	執行秘書吳奕慧、學程經理人楊欣儒參與「開放空間科技 引導師學習工作坊 Open Space Technology Learning Workshop」。
99/06/06	學程經理人楊怡真參與第一屆農學市集研討會。
99/06/12	鄭秀娟校長出席政大社區學習研究發展中心-委託研究計畫案擴大研究成果論壇，擔任與談人。
99/06/15	與台灣大學科學教育發展中心、台北市立圖書館景新分館共同主辦慶祝科學月刊四十周年系列活動『科月四十，科學到民間』科普講座活動，由吳嘉玲老師演講「到底要吃什麼？飲食與健康」，於景新圖書館舉行。
99/06/18	北京師範大學教授來校參訪。
99/06/21	鄭秀娟校長出席文山區安全社區觀光休閒小組第 5 次會議。
99/06/25	木柵國中校區每月例行之「週五學習夜－紀錄片沙龍」活動第四場，學員欣賞《睜開左眼》紀錄片並討論。
99/06/26	與世界展望會合辦「親職教育-家庭親子料理工作坊」，協助單親及經濟弱勢家庭增進主要照顧者使用平價食材做出營養均衡料理的能力，透過親子共同料理的活動過程增進親子良性互動。
99/06/26	日本全國町並保存聯盟參訪貓空，校長鄭秀娟、執秘吳奕慧、特助王美惠參與座談。
99/07/04	「看見·希望」高雄縣那瑪夏鄉南沙魯村關懷陪伴計畫－攝影、書寫、部落格課程與婦女工坊成果展。
99/07/04	99-1學期期末成果展
99/07/07-08	行政團隊共識營。
99/07/10	參與城鄉交流讀書會，與林口、新莊、北投社區大學夥伴共讀《大地非石油》一書。
99/07/14-30	2010 夏日新談系列講座：張道慈「餐桌前的科學家 - 食物裡的生物化學」、張振隆「環保天然植物染」、李隆楸「漫談宗教藝術鑑賞與臨摹創作」、何文賢「瑠公圳的前世今生」、楊國平「室內設計入門」、邢定威「淺談紀實攝影與當代社會生活」、江弘基「在生命的轉角處看見：談心理健康達人的理念」、陳家帶「藝術是上天最美的禮物 - 談藝術與文學」、徐志緯「擁抱自由軟體-教你百毒不侵的電腦秘技」、曹存慧、董籬「異想生物藝術教室-創作生物 vs. 繁殖藝術」、陳揚仁、黃昶翔、林祖儀「經濟，俯拾即是！從「經濟理性」談生活中的投資理財」、李慧玫「電影【大白鯊】電影與配樂賞析」等共 12 場。
99/07/17	文山社大財務共識討論會，理監事與行政人員共同參與。

日期	大事記要
99/07/22	永和社大行政團隊來訪，談工作人員交換計畫。
99/07/29	行政團隊至永和社大參訪
99/07/29	社大學位與學習成就認證討論會，理監事與行政人員共同參與。
99/07/31	顏志文老師「寫自己的歌」、「歌唱與打擊」班級於景新圖書館之例行每月一次週末音樂會
99/08/09	台北市社區大學永續經營研究會第 4 次會議於南港社大召開，校長鄭秀娟及學程經理人曾本瑜出席。
99/08/14	社團法人台北市社區大學民間促進會第四屆第 14 次理監事聯席會議。
99/08/18-28	工作人員楊怡真(環境學程學程經理人) 參與緬甸弄曼永續農場公益旅行。
99/08/26	北部社區大學共學 Open Space 會議
99/08/27	松山社大參訪，與貓空志工及校長、工作人員進行文山社區公共議題報導與經驗交流。
99/08/29	顏志文老師「寫自己的歌」、「歌唱與打擊」班級於景新圖書館之例行每月一次週末音樂會。
99/08/30	辦公室工作人員研習：邀請毛柏翔老師講授如何運用 NLP 增進人際溝通。
99/08/30	8 月份志工會議暨慶生活動。
99/08/31 、 09/02	99 年第二學期講師會議，分別邀請陳清純老師、馬繼康老師分享教學經驗。
99/09/06	99-2學期開學
99/09/11	景華里中秋聯歡晚會，踢踏舞張念祖老師、二胡藝術班級、珍愛老歌社參與演出。
99/09/14	政風處廉政計畫：社區電影院－「眼淚」放映於文山社大景美國中校本部五育館。（原訂於景華公園,因雨改至校內）
99/09/17	與公共衛生促進會合作水資源講座。
99/09/18	消防局景華公園社區活動，社交舞班級和珍愛老歌社參與演出。
99/09/21	政風處廉政計畫：社區電影院－「不能沒有你」放映，於木柵國中校區。
99/09/24-25	「舞詠，樂無盡－與世界樂舞相遇在文山」演出，蔡適任與Pisui 於表演36房，聯合演出。
99/09/25	99-2學期班代會議
99/09/30	志工社9月月會。
99/10/01	台北市社區大學第4次永續經營討論會於松山社大，校長參與。
99/10/2	「熱情延續：一起開展文山社區大學永續多樣的未來」開放空間會議，於景新活動中心。
99/10/03	協辦政大社區學習研究發展中心主辦之「北區反思性教學實踐工作坊」於政治大學。
99/10/08·10/15	與台北市社造中心合辦社區經理人培訓課程，於景新圖書館。

日期	大事記要
99/10/09	與崔媽媽基金會合辦「都-主題型社造課程招生說明會」於台北市社造中心。
99/10/09	協辦全促會主辦之公民記者培訓工作坊。
99/10/10	參與政大社區學習研究發展中心主辦之優質課程評選暨觀摩工作坊－藝能類。
99/10/12	99-2學期課程委員會。
99/10/16-17	台北市社區大學優良課程觀摩於內湖社大，本校何文賢老師「文山學」及馬繼康老師「放遊台灣深度趴趴走」分別入選社團類及藝能類優良課程觀摩。
99/10/22	99-2學期校務會議
99/10/22	100-1學期新課程徵選收件截止
99/10/23	與崔媽媽基金會合辦之「都-主題型社造課程」開課。
99/10/24	參與政大社區學習研究發展中心主辦之優質課程評選暨觀摩工作坊－學術類，於高雄師範大學，本校唐曙老師「貧病交迫的非洲」、「視野外的亞洲」入圍。
99/10/23-27	生活藝能課程公共化實驗聯展於信義公民會館，本校劉培玲老師參展。
99/10/30	與信義社大及千里步道合作2010生活單車市集活動。
99/11/01-06	99-2學期公民素養週
99/11/13	台北市終身學習年成果展暨終身學習達人頒獎典禮
99/11/12-12/17	台北市社區大學講師成人教育知能研習
99/11/14	100-1學期新課程徵選試教活動
99/12/03	台北市教育局社區大學評鑑

99 年第 1 學期課程收支分析

- (1) 由於有學分費優惠措施，在班級學員人數 16 人時，約半數班級學分費實際收入還是不足以支付講師鐘點費。
而 991 學期的 4 門 17 名學員的課程，其學分費在付完講師鐘點費後，也只有總計 3,060 元以下的結餘。
- (2) 以每學期 145 門課來粗估，平均每門課的場租支出約 5,500 元。
場租含景美國中一年 100 萬元，木柵國中一年 40 萬元，考場一年約 20 萬。
- (3) 各學程學分費支付鐘點費後的餘絀一覽表：

學程／課群名稱		餘絀	課程結餘 平均	備註
學術課程	人文學程	-23,810	-1401	14 門課，217 學員人次。 有一門課五折優惠，雖學員人數 22 人，仍結絀 21,900 元。
	社會科學學程	42,833	7,139	6 門課，110 學員人次。 陳清純老師的課程學員人數 35 人，結餘 4 萬元。
	自然科學學程	950	158	6 門課，91 學員人次。
環境學程		156,760	14,251	11 門課，207 學員人次。 戶外趴趴走的課程受歡迎。
社區成長學程		-12,440	-3,110	4 門課，34 學員人次。
藝能課程	電影塾課群	20,450	4,090	5 門課，82 學員人次。
	美術學程	153,620	10,241	15 門課，307 學員人次。
	表演藝術課群	-5,340	-267	20 門課，279 學員人次。
	工藝課群	-4,860	-972	5 門課，66 學員人次。
	舞蹈課群	126,850	7,928	16 門課，291 學員人次。
	瑜珈太極體育	262,805	20,216	13 門課，328 學員人次。
	語言課群	50,230	3,588	14 門課，241 學員人次。
	資訊課群	33,000	6,600	5 門課，106 學員人次。
	其他生活應用	365,710	26,122	理財、養生、料理、其他 14 門課， 401 學員人次。
小計		1,166,758		

- (4) 各校區學分費支付鐘點費後的餘絀一覽表：

校區名稱	學分費收入 － 鐘點費支 出的餘絀	場租	課程餘絀 - 場租後的平均 每門課結餘	備註
景中校本部	624,193	500,000	1,411	88 門課，1614 學員人次。
本中教學點	243,120	200,000	1,198	36 門課，679 學員人次。
考場教學點	267,645	87,375	10,015	18 門課，424 學員人次。
其他	31,800	學員自付	15,900	2 門課，49 學員人次。 木柵教會、樟湖農園。

臺北市文山社區大學講師進修鼓勵辦法（草案）

99.10.22 校務會議通過

- 一、臺北市文山社區大學（以下簡稱本校）為促進講師對本校辦學理念與經營方向的認知，並提升其成人教學知能，訂定本辦法，以引領全體講師主動參與成人教學及社區教育知能相關之進修課程與活動。
- 二、應聘講師應於個人資料中說明每年參與社區大學或各教育單位的成人教學及社區教育知能相關課程及活動情形，說明內容得包含：
 1. 本校及各社區大學的師資培育初階及進階相關課程；
 2. 本校及各社區大學的教學研討或課程發展相關會議；
 3. 具有各社區大學之教學資歷。於本校及各社區大學完成初階及進階講師研習課程逾 36 小時者，可優先獲聘為本校講師。
- 三、本校推舉之優良課程教師以積極參與師資培育課程、教學研討或課程發展相關會議者為優先。
- 四、講師累計參與成人教學及社區教育知能之研習時數累計滿每學期 45 小時，可免費選修一門本校課程，第二門依此類推。
- 五、本辦法經校務會議通過後施行，修正時亦同。

台北市文山社區大學 99-2 學期第一次課程委員會會議紀錄

一、會議名稱：99-2 學期第一次課程委員會

二、會議時間：99 年 10 月 12 日（二）下午 5：00~7：00

三、會議地點：文山社大景美國中校區團輔室

四、出席人員：

主任委員：鄭秀娟（校長）

學程及中心召集人：杜文仁（人文學學程召集人）（請假）、王雅萍（社會科學學程召集人）（請假）、張之傑（自然科學學程召集人）、張台山（社區成長學程召集人）（請假）、陳建志（環境學程召集人）、林滄滄（美術學程召集人）（請假）、鄭同僚（另類教育學程召集人）（請假）、林淑英（社區本位教學資源中心召集人）（請假）、高尚梅（電影塾教師代表）（請假）

教師代表：顏志文（請假）、何文賢

學員代表：鄭景隆（人文學學程學員代表）、詹志明（自然科學學程學員代表）、楊文欽（社團課程學員代表）（請假）

五、會議主席：鄭秀娟 校長/主任委員

會議紀錄：陳孟嫻 學程經理人

六、列席人員：吳奕慧、王美惠、曾本瑜、張家菱、谷定桓、宋庭揚、陳孟嫻

七、會議程序：

1.本學期課程發展報告(略，詳如附件)

2.討論議題：

(1) 課程開課門檻討論。

決議：

根據上學期的各課程、學程的財務分析，課程學員人數須達 17 人，學分費收入才足以支付講師鐘點費，因此建議提高一般課程開課人數門檻，以達社大永續發展之合理財務基礎。

過去學員人數未達門檻者，以學生數乘以定額學分費方式支付鐘點費方式來開課，但受限於目前教室場地空間及行政支援人力資源有限，為求課程經營品質，短期內不宜持續擴張課程數。

有鑑於此，建議開課學員人數下限為 17 人，而基於課程經營與發展基礎需求，須專案支持的課程招生人數也不宜少於 8 人，且課程學員人數不足 17 人之課程鐘點費計算方式為「該班學員人數乘以課程學分數乘以教

育局核定之學分費之總數的八成」。

(2) 全校課程發展總目標與各學程發展目標。

討論意見：

鄭秀娟校長：文山社大在 5.6 年前開始，因政府補助開始減少，財務上漸顯吃力，尤其明年教育部的補助又可能減少 100 萬，社區大學雖不以營利為目的，但也不得不正視財務的問題，而這部份需要定出一個開課門檻。此外，像是一些 5 折的課程，很難有結餘，未來除非有補助，否則就減少這類課程的開設。

本學期的課程收支經財務分析後，若每個班能增加 3 人，便可穩定基礎的財務收入，因此往後將傾向不側重在增加開課數上，而以增加成課班級的學員數為重。

鄭景隆學員：一些招生不足的課程，在行政人力有限的情况下，只是在耗損人力，如果課程在開了幾年之後招生漸趨疲乏，就讓它轉為社團方式經營，就可以避開虧損的問題，又可以讓有興趣的人繼續運作相關課程及活動。

鄭秀娟校長：是。未來若要降低營運成本，社團也將會是重要的一塊。另外像是音樂類的課程，常有學員程度差異頗大的問題，像我之前看過的陶笛課程就會安排不同程度的學員作合奏，讓程度好的吹難度較高的主奏，程度較差的吹合奏。

鄭景隆學員：像這種課程就讓老學員去成立社團，課程留給新學員上（學校只開初階，有興趣進階的話，就叫他加入社團）這樣不但可以減少開課人數不足的問題，以社團型式去經營也能夠較長久。

何文賢老師：還有一些社團和社大的聯繫上並不密切，卻在外打著社大的名義做一些行銷自己的事（EX.兒童文化研究社）這樣是不是不太好？

鄭景隆學員：社大要訂出一套遊戲規則啊！看怎麼去管理這些社團！

鄭秀娟校長：其實社大有訂定社團管理辦理，只是針對這樣的問題，本期可能要特別針對社團的管理辦法再做研修！

鄭秀娟校長：另外在自然課程像是王嘉祥老師的課，在課程和學員經營上，可能要協助他轉型。還有我們的科學研習社運作又開始熱絡起來了。

張之傑召集人：上回校長提到要在第 9 週（公民素養週）的時候邀科普界的學者來辦講座，我去邀吳嘉麗來講化學方面、請王道還來講關於人類學演化相關議題。

鄭秀娟校長：自然科學學程經營多年，課程狀況穩定中求突破，社大預計發行自然科學學程刊物，鼓勵老師和學員多多投稿。

何文賢老師：環境學程的話，因為深具生活性和社區性，如果把社團屬性抓進來，(如志工社、景美溪志工.....環保相關社團)可以有更多的可能性。

陳建志老師：現在針對極端氣候、提倡節能減碳等議題都可以去做，像生活單車市集這次的行程規劃就要去參觀信義社大的綠屋頂。

何文賢老師：環境學程可以和相關的單位、協會合作提案，像是今年社大與社造學會合作，邀樸門來開綠生活的課，切入社區人的生活。

鄭秀娟校長：我們今年有做一些和社區相關的專案課程，像這次和社造學會合作的社區經理人工作坊、和民間團體崔媽媽合作的公廈人才培育等，都是找長期在社造方面深耕的專業夥伴合作，這樣的模式可以更有效的去執行更多計劃。

鄭景隆學員：貓空生態暨文史導覽志工，在導覽服務行前培訓結訓後，即日起接受預約導覽。這種志工補助結束之後，導覽就要收費，也可以做為日後志工社的發展基金。

何文賢老師：去年文山社大有開「認識仙跡岩」的課程，這類課程就有與社區做結合。今年我們可以固守仙跡岩，作為志工導覽的基地，去培養景美地區的專業導覽志工。

鄭景隆學員：發掘社區附近自己的歷史文物真的很能提升社區的價值，像我做十五份遺址的研究，就讓文山地區提高能見度，比如台東的史前文化博物館的網頁一點開，就可以看到「十五份遺址是最新發現的遺址」的消息，覺得很驕傲。

另外我們「發現十五份遺址」，目前的相關著作已經有三本出版品。還可以送一份論文給紐西蘭研究南島語系的單位，說不定還可以證實他們的祖先來自台灣！

鄭秀娟校長：今天邀請到各位老師和資深學員來共同做課程發展的討論，未來我們將會針對社區這一塊做更多的嘗試，另外對於社團與社大之間的關係及管理，也會再做一些修正。希望文山社大可以更好，也謝謝各位今天的參與。

3.臨時動議。

4.散會